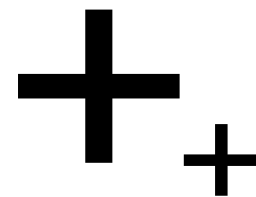


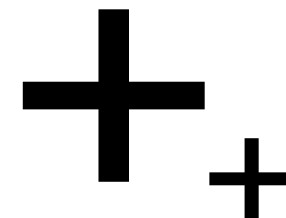


ETHICS
GROUP



Accompagnement de la révision de la charte du PNR
des Pyrénées Catalanes dans le cadre de l'élaboration
du projet de charte 2029-2044

**COMPTE-RENDU ATELIERS
DES 3 ET 17 JUIN 2025
PHASE #PROSPECTIVE**



Sommaire

- 1 INTRODUCTION : PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE
- 2 PARTICIPATION ET METHODOLOGIE D'ANIMATION
- 3 SYNTHÈSE DES DISCUSSIONS PAR THÉMATIQUE
- 4 ANALYSE GÉNÉRALE DES TENDANCES PAR THÉMATIQUE
- 5 RETOUR ET SUIVI EN MATIÈRE D'ANIMATION DE LA CONCERTATION
- 6 CONCLUSION

INTRODUCTION : PRÉSENTATION DE LA DÉMARCHE



PRESENTATION DE LA DEMARCHE DE REVISION DE LA CHARTE

Le Parc Naturel Régional (PNR) des Pyrénées Catalanes est un espace naturel protégé, riche en biodiversité et en patrimoines culturels. La Charte du Parc est un document stratégique de gestion durable du territoire qui définit des objectifs communs pour la préservation des espaces naturels, le développement économique local et la gestion de l'aménagement du territoire sur une période de 15 ans.

Le PNR des Pyrénées Catalanes mène actuellement le processus de révision de sa Charte, cinq ans avant l'expiration du classement actuel, afin d'assurer sa pertinence pour les années à venir. Ce processus de révision sera participatif et se construit en concertation. Il permettra de prendre en compte les enjeux locaux pour projeter le territoire à l'horizon 2050 tout en intégrant un élargissement du périmètre à 85 communes.

Ces ateliers permettront de recueillir les ambitions, les attentes des acteurs locaux pour leur territoire à horizon de 2044 afin que la nouvelle Charte reflète réellement leurs besoins et aspirations.

PRESENTATION DE LA DEMARCHE DE CONCERTATION

Dans le cadre de la réécriture de sa Charte pour la période 2029-2044, le PNR des Pyrénées Catalanes a engagé début 2025, une large démarche de concertation, qui entend mobiliser l'ensemble des parties prenantes territoriales : élus, acteurs socio-professionnels, associations, citoyens... Tous sont invités à contribuer activement aux différents temps d'échange qui jalonnent ce processus collectif.



Afin de garantir la qualité de cette concertation, les agents du Parc sont accompagnés et formés pour animer les rendez-vous participatifs organisés sur l'ensemble du territoire tout au long des années 2025 à 2028.

RETOUR SUR LA PHASE DIAGNOSTIC

Dans le cadre du processus de concertation afférent à la réécriture de la Charte et afin de présenter le Diagnostic de la précédente Charte ainsi que le Bilan du SMPNRPC, 2 ateliers participatifs ont été organisés :

- Le 10 avril 2025 à Mont-Louis
- Le 6 mai 2025 à Matemale

L'objectif de ces ateliers était de recueillir les retours des acteurs locaux sur les enjeux du territoire pour préciser les futures orientations et priorités du Parc.

Elus, membres du bureau du Parc, agriculteurs, associations, techniciens, socio-professionnels de tous secteurs et citoyens étaient conviés pour échanger autour de dix thématiques identifiées : patrimoine naturel, eau, économie et emploi, patrimoine et vie culturelle, paysages, mobilités, aménagements et urbanisme, risques et nuisances, air-climat-énergie.

Ces ateliers, coanimés par les agents du Parc et *ETHICS Group* se sont tenus dans une approche interactive et participative. Echanges riches, ouverts et parfois passionnés, ont révélé des préoccupations partagées et des idées novatrices qui servent l'évolution du diagnostic territorial mené par le bureau d'étude *Inddigo*.



Atelier à Matemale, 6 mai 2025



Atelier à Mont-Louis, 10 avril 2025

LA PHASE PROSPECTIVE, QU'EST-CE QUE C'EST ?

L'objectif de cette seconde phase du processus de révision est de construire collectivement une vision d'avenir à 20 ans (horizon 2044) pour l'ensemble du territoire du Parc (Hauts Plateaux & Conflent), et ce à partir des éléments du diagnostic partagé.

En tant que démarche exploratoire, il ne s'agit pas à ce stade de définir des actions concrètes, mais bien :

- D'imaginer un futur souhaitable,
- D'esquisser les grandes ambitions collectives,
- De partager une vision commune du territoire.

Les ateliers organisés les 3 et 17 juin 2025, respectivement à Prades et Saillagouse, doivent faire émerger les ambitions majeures pour le territoire à horizon 2044, les points de consensus et éventuellement de dissensus. En définitif, l'objectif principal de ces deux ateliers était d'apporter une lecture croisée des enjeux actuels et des futurs possibles pour orienter les décisions stratégiques à venir.



Atelier à Prades, 3 juin 2025



Atelier à Saillagouse, 17 juin 2025

PARTICIPATION ET METHODOLOGIE D'ANIMATION

A large orange circle containing a white number 2, positioned to the right of the main title.

LA PARTICIPATION

Un territoire engagé :
121 participants

Les représentants du Parc (SMPNRPC)

Michel GARCIA (Président), Séverine ADROGUER (Directrice), Membres du Bureau, Agents du Parc

Les participants / invités

Elus du territoire, Représentants institutionnels, Acteurs associatifs et socio-professionnels, Citoyens ...

Les animateurs / présentateurs

Rémi LE FUR - Inddigo,

Loïc COISSIN, Léa MOTHE - ETHICS Group

DEROULE DES ATELIERS (1/2)

- **Mots d'ouverture** : Michel GARCIA, Président du PNR des Pyrénées Catalanes et Maire de Matemale, et Séverine ADROGUER, Directrice du Syndicat mixte du PNR des Pyrénées Catalanes, ont introduit la matinée et les objectifs du processus de révision de la Charte.
- **Présentation des objectifs méthodologiques de l'atelier** : Rémi LE FUR, chargé de mission pour l'élaboration du diagnostic et de la stratégie territoriale dans le cadre de la révision de la Charte, a présenté l'objectif prospectif de cette nouvelle phase de concertation.
- **Réflexions individuelles** :
 - Un livret des « fiches tendances thématiques » a été distribué à chaque participant, présentant des tendances constatées ou des phénomènes émergents sur le territoire : temps de prise de connaissance individuelle.
 - Suite à cette lecture, un exercice individuel de rédaction d'une « Carte Postale du Futur » était proposé. L'objectif étant que chacun, puisse raconter le territoire tel qu'il l'imagine en 2044, pour réaliser une capsule temporelle.



Plénière introductive, Prades, 3 juin 2025



Réflexions individuelles, Saillagouse, 17 juin 2025

EN IMAGES

Bon dia!

Je t'écis depuis la Cerdagne, où malgré la sécheresse persistante, la région a su s'adapter. Ici, tous les bourgs ont été renoués dans une belle unité urbaine et architecturale ancienne. Ajouté à la population locale qui parle toute en catalan, le dépaysement est total, c'est vraiment chouette!

Fins aviat comme ils disent!



« Cartes postales du futur »
rédigées par les participants à Prades et Saillagouse

Bonjour Raphaël,
j'espère que tu vas bien!
Pour te remémorer ces paysages que tu as connus lorsque tu étais enfant en Cerdagne, je voulais t'informer de la situation actuelle en 2044.

Ce que nous avions prévu s'est réalisé, nos paysages du PNR sont préservés, nos populations se sont maintenues et notre concert continue à traverser plaines et montagnes. Nous t'attendons.



2044

Salut l'ami,



Ici tout va bien, comme tu pourras le constater lors de ta venue, les paysages ont bien changé depuis le verdissement des places et lieux publics de notre village et les actions pour développer le commerce local. Notre bel arbre emblématique a triplé de volume en 25 ans et a su s'adapter aux changements climatiques.
A très bientôt

DEROULE DES ATELIERS (2/2)

- **Réflexions collectives** : répartis en 10 tables thématiques (patrimoine naturel, eau, paysages, culture, urbanisme, mobilités, risques, climat-énergie, services, économie), les participants ont été invités à réagir aux tendances présentées, à en proposer d'autres, et surtout à formuler des ambitions pour 2044 : « *Ce que nous voulons pour notre territoire en 2044...* », « *À quoi ressemblera notre territoire idéal ?* »
- Après un premier temps de réflexion d'une heure, deux rotations d'environ 30 minutes ont permis à chacun de découvrir d'autres thématiques et d'y contribuer : compléments, ajustements, avis divergents...
- A la fin de chaque tour participatif, les participants étaient invités à se prononcer sur les 3 ambitions qu'ils jugeaient prioritaires. Cela, faisant ressortir progressivement les ambitions collectives majeures.
- **Mur des ambitions** : Lors d'un retour en plénière chaque animateur thématique a présenté à l'ensemble des participants, le fruit du travail réalisés lors des 3 temps participatifs. Les 3 à 4 ambitions jugées prioritaires (système de votation) par thématique ont été partagées.



Réflexions collectives, Prades, 3 juin 2025



Mur des ambitions, Saillagouse, 17 juin 2025

EN IMAGES



Prades, 3 juin 2025



EN IMAGES



Saillagouse, 17 juin 2025



LES ATTENDUS DES ATELIERS PROSPECTIFS

À la fin de ces ateliers, les résultats attendus étaient les suivants :

- **Faire émerger une vision commune du territoire à l'horizon 2044**, en s'appuyant sur les constats/enjeux du diagnostic.
- **Identifier les grandes ambitions** qui guideront la stratégie future du Parc.
- **Repérer les sujets de consensus et ceux qui suscitent débat** (dissensus), afin d'alimenter les réflexions collectives.
- **Mettre en perspective les enjeux actuels avec les futurs possibles** pour orienter, dans la phase suivante, la phase stratégique, les actions les plus porteuses d'avenir.

LA REPARTITION THEMATIQUE

10 TABLES THEMATIQUES
Avec une participation contrastée

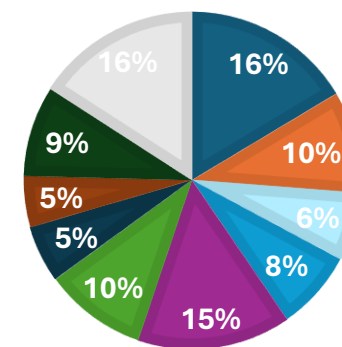
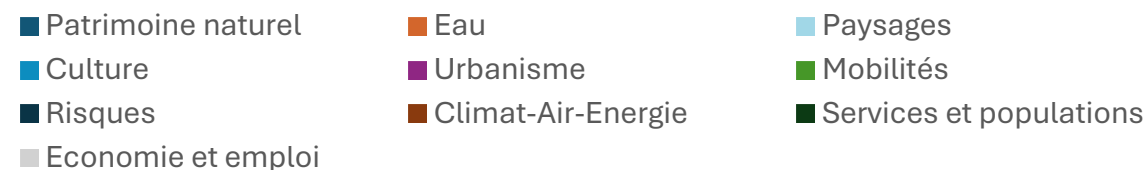
Un intérêt variable selon les thématiques est à relever :

Il était demandé aux invités, au moment de leur inscription, de choisir 2 thématiques sur lesquelles ils souhaitaient travailler.

Les demandes exprimées ont révélé un **intérêt marqué pour certaines thématiques : patrimoine naturel, aménagements et urbanisme, et économie et emploi** (forte mobilisation).

Cependant, les thématiques plus transversales comme risques et nuisances ou air-climat-énergie ont généré moins d'inscriptions.

PART DES INSCRITS/THÉMATIQUE 1ER TEMPS PARTICIPATIF



SYNTHESE DES DISCUSSIONS PAR THEMATIQUE

1. Patrimoine naturel
2. Eau
3. Paysages
4. Patrimoine et vie culturelle
5. Aménagements et urbanisme
6. Mobilités
7. Risques et nuisances
8. Air-Climat-Energie
9. Services et populations
10. Economie et emploi



Il est à noter que l'ordre de présentation des thématiques ne reflète aucune hiérarchisation.

Patrimoine naturel

« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

PRADES

Le territoire est la biodiversité positive : des projets en faveur de l'environnement seraient engagés et les projets potentiellement impactant seraient transformés, limités.

Les milieux aquatiques ont retrouvé un bon état écologique.

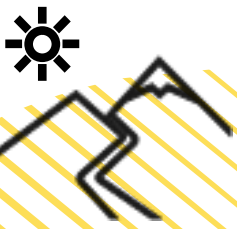
Une harmonie du vivant s'est développée : un équilibre a été trouvé entre activités humaines et préservation de la biodiversité.

SAILLAGOUSE

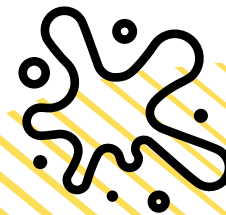
Face à l'essor de l'utilisation récréative de la montagne, le territoire a maîtrisé, régulé cette fréquentation / surfréquentation.

L'ensemble de la population et des acteurs du territoire est sensibilisé et informé sur l'environnement, sa fragilité et les pratiques à adopter.

Le territoire a plus de moyens pour exercer des contrôles et appliquer des sanctions en cas de mauvais comportements.



Eau



« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

PRADES

Un partage équitable et apaisé de la ressource est assuré entre usagers, milieux aquatiques, et entre amont et aval.

Les usages sont adaptés à la raréfaction de l'eau : valorisation des ressources, sobriété, pratiques ajustées (notamment agricoles).

La qualité de l'eau et des milieux est garantie, les pollutions (y compris émergentes) maîtrisées, l'assainissement collectif généralisé à toutes les communes.

SAILLAGOUE

Le territoire dispose d'infrastructures d'eau potable et d'irrigation en bon état (valorisation durable).

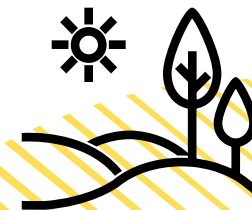
La disponibilité de la ressource est consolidée grâce à des systèmes de rétention, d'infiltration et de préservation des milieux.

Le territoire s'est organisé autour d'une gouvernance collective, équitable et durable de l'eau.

Le territoire a maintenu des pratiques agricoles qui préservent la qualité de l'eau.



Paysages



« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

PRADES

Un équilibre durable est trouvé entre urbanisation et agriculture, avec de nouvelles installations agricoles viables, contribuant à l'entretien des paysages et à l'adaptation climatique.

Les projets énergétiques sont conçus au service de l'intérêt général, dans le respect des paysages : sur les toits et les bâtiments publics.

Les espaces dégradés sont renaturés.

SAILLAGOUSE

Le territoire à un projet/une vision transversale globale en matière de paysage (agriculture, canaux, urbanisme, mobilités...).

L'adaptation au changement climatique est effective, tant pour les exploitations agricoles que les autres activités.

La forêt est bien gérée limitant ainsi la fermeture des paysages.

L'étalement urbain est limité.



Aménagement et urbanisme



« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

Les cœurs de villages sont redynamisés grâce au retour des services, des activités et d'une population permanente.

L'urbanisme favorise la désimperméabilisation, voire la renaturation ainsi que la mutualisation des bâtiments pour un usage optimisé au quotidien.

Une offre de logement adaptée permet aux permanents et aux saisonniers de se loger, avec un meilleur accès à la propriété et un encadrement des résidences secondaires.

PRADES

SAILLAGOUSE

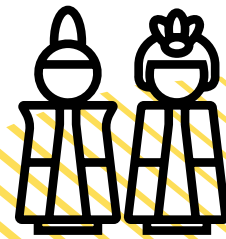
Le territoire aura un équilibre inversé entre résidences secondaires et résidences principales (essor d'une population locale stabilisée).

Le territoire sera animé par des cœurs de villages dynamiques, lieux de vie et d'échanges pour tous les habitants.

Les commerces de proximité sont multi-usages, proposent des productions locales qui répondent aux besoins quotidiens des habitants.



Patrimoine culturel et vie culturelle



« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

Une programmation culturelle exigeante et accessible demeure. Elle a lieu tout au long des saisons, sur l'ensemble du territoire.

Le territoire est bilingue français-catalan et 50 % des projets culturels sont menés en coopération transfrontalière (France-Espagne-Andorre).

Les biens UNESCO sont restaurés et valorisés par les institutions responsables.

Les savoir-faire traditionnels et matériaux locaux font l'objet d'une politique active de soutien.

Les centres-bourgs sont préservés et valorisent l'identité locale (matériaux et techniques), tandis qu'un bâti innovant et harmonieux trouve sa place en périphérie.

Les sites UNESCO sont devenus des phares du territoire, portés par des budgets dédiés et une ingénierie renforcée.

La coopération transfrontalière est structurée grâce à une ingénierie dédiée et un fonctionnement administratif simplifié entre les versants.



Mobilités



« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

Le territoire dispose d'un réseau ferroviaire fiable, fréquent et adapté aux usages quotidiens et au transport de fret, reliant efficacement les vallées et les grandes villes.

La mobilité est pensée pour les jeunes, rendant le territoire plus attractif et accessible pour les nouvelles générations.

Un maillage cyclable continu et sécurisé couvre l'ensemble du territoire, facilitant les déplacements doux au quotidien.

PRADES

SAILLAGOUSE

Le transport ferroviaire en montagne est modernisé : le Train Jaune est adapté aux usages quotidiens, au transport de vélos et au fret local.

L'offre de transports collectifs s'est étendue, les zones les plus reculées du territoire sont devenues accessibles.

Les sites touristiques sont mieux connectés entre eux, grâce à une mobilité durable et fluide à l'échelle du Parc.



Risques et nuisances

« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

PRADES

Le territoire a développé et transmet une culture de la prévention : connaissance et mémoire du risque qui est adaptée aux différentes populations.

Les documents d'urbanisme intègrent la question des risques, dans une démarche d'anticipation.

Les habitants ont adapté leur façon de vivre sur le territoire en ayant donné plus de place à la nature.

SAILLAGOUSE

Le territoire dispose d'une connaissance fine et continue des risques naturels et technologiques, qui a permis une transformation spatiale adaptée.

L'urbanisation est régulée en fonction des ressources en eau, ayant intégré les effets conjoints de la sécheresse et des inondations.

Un modèle local d'aménagement résilient a été mis en œuvre, ayant intégré les nouveaux risques climatiques et environnementaux.



Air, Climat, Énergie



« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

PRADES

La ressource en eau est mieux gérée et partagée, au service de l'intérêt collectif.

Le territoire tend vers la neutralité carbone, voire devient à énergie positive.

Les mobilités sont décarbonées, accessibles et adaptées aux réalités du territoire : l'offre est multimodale et le ferroviaire s'est mis au service des besoins des habitants du territoire.

SAILLAGOUSE

Face au changement climatique, les nouveaux flux de population sont anticipés et maîtrisés.

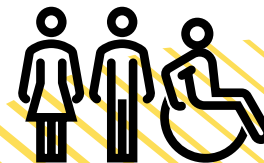
Le territoire est sobre énergétiquement grâce à la rénovation énergétique.

La géothermie et le bois énergie (avec une filière de bois local structurée) se sont développés.

Nous sommes énergétiquement autonomes et exemplaires grâce aux ENR, dans le respect des paysages et de la biodiversité, s'étant dotés des moyens nécessaires pour y parvenir.



Population et services



« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

Le territoire incarne un nouvel imaginaire du vivre-ensemble, à travers un habitat de qualité et un équilibre entre occupation permanente et touristique.

La précarité est résorbée, chacun peut vivre dignement de son travail (emplois pérennes) et a accès aux services essentiels.

Les lieux de vie sociale (culture, sport, ...) sont confortés (par des moyens de mobilité), soutenus et mutualisés, renforçant ainsi l'attractivité du territoire pour tous les publics.

PRADES

SAILLAGOUSE

Le territoire propose une offre de logements diversifiée et accessible, répondant aux besoins des habitants permanents, saisonniers et professionnels essentiels.

L'accès aux services est équilibré et assuré sur l'ensemble du territoire, grâce à un maillage renforcé, incluant des solutions itinérantes adaptées aux réalités locales.

Les cœurs de villages sont dynamiques et connectés, favorisent le lien social.

Une offre de formation plus complète et adaptée aux besoins du territoire sera structurée.



Economie et emploi

« Mur des ambitions » : les priorités selon les participants

En 2044, ...

L'accès au foncier économique et agricole est facilité, avec une régulation des prix et une gestion équilibrée de l'urbanisation selon les réalités locales.

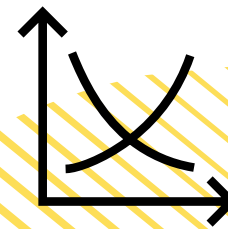
Les acteurs économiques sont accompagnés par des dispositifs agiles pour faire face aux mutations en cours : adaptation, formation et réorientation.

Les ressources locales (agricoles et forestières) sont valorisées et transformées localement pour créer davantage de valeur et renforcer l'ancrage territorial.

Le territoire vit toute l'année grâce à de nouvelles activités liées au bien-être, à la santé et aux métiers de la montagne, avec un tourisme mieux réparti.

L'offre de formation est renforcée et adaptée aux besoins locaux, favorisant la montée en compétences, les reconversions et l'accès aux nouveaux métiers.

Le territoire devient un pôle d'innovation, dans les secteurs existants et émergents (numérique, sport, énergie solaire...), en cohérence avec son patrimoine naturel et culturel.



ANALYSE GENERALE DES TENDANCES

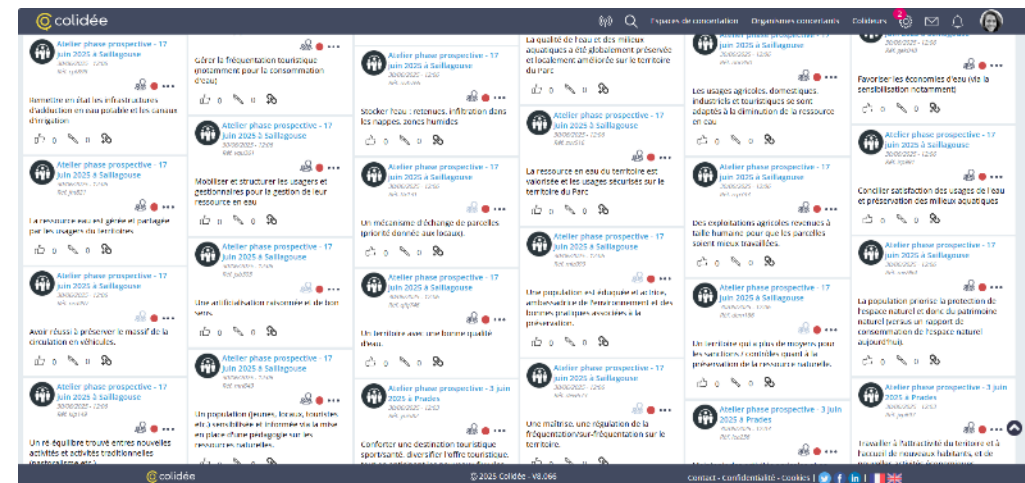
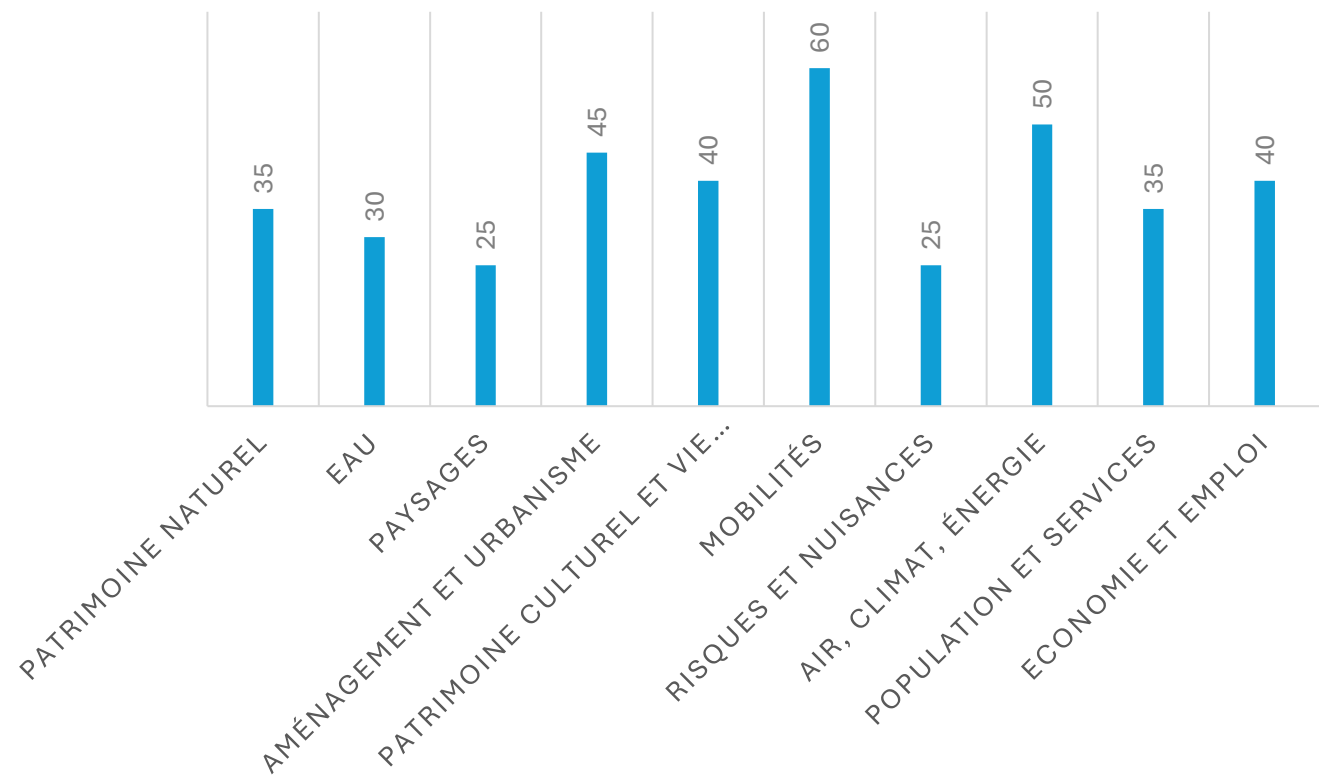


4

ANALYSE GENERALE

Les deux ateliers animés ont permis de recueillir aux cours des temps d'échanges un total de **281 contributions qualitatives**.

L'analyse croisée des ambitions exprimées met en évidence les pondérations, illustrées dans le graphique ci-après, en fonction des différents thèmes abordés.



Toutes les contributions sont disponibles à la lecture, depuis **l'espace de concertation**



ANALYSE GENERALE : LES GRANDES TENDANCES

Les fonctionnalités de notre outil collaboratif, Colidée, permettent de réaliser une analyse croisée des ambitions exprimées. Des grandes tendances ont pu être identifiées pour chaque thématique, telles que présentées ci-après.

PATRIMOINE NATUREL

- **Gestion écologique et multifonctionnelle des milieux** : entretien des bocages, corridors, DFCI, agro-sylvopastoralisme
- **Restauration et renaturation** (*rewilding* ou réensauvagement): réouverture de milieux, niches écologiques, lutte contre espèces exotiques
- **Gouvernance participative** : éducation et appropriation citoyenne du patrimoine

EAU

- **Gestion intégrée et solidaire de la ressource** : stockage, retenues, gestion amont-aval, partage équitable
- **Qualité et assainissement** : généralisation de l'assainissement collectif, lutte contre polluants émergents (PFAS, micropolluants)
- **Adaptation au climat** : captage/infiltration, renaturation des zones humides, sensibilisation des usagers et intégration de ces principes dans les documents cadre d'urbanisme

ANALYSE GENERALE : LES GRANDES TENDANCES

PAYSAGES

- **Vision paysagère transversale** : filières agricoles, canaux, urbanisme, énergies, mobilité, ...
- **Désimperméabilisation et renaturation des espaces** : parkings, friches, places, infrastructures obsolètes
- **Signalétique et identité** : requalification des entrées de village/ville et harmonisation des affichages

AMÉNAGEMENT ET URBANISME

- **Cœurs de villages dynamiques, mixité fonctionnelle et mutualisation d'équipements** : usage modulable des bâtiments
- **Documents supra-communaux clairs** : PLUI, UFS, droit de préemption, lutte contre l'étalement urbain
- **Accès au logement facilité** : résidences principales, jeunes, saisonniers, inversion de l'équilibre secondaire/principal

ANALYSE GENERALE : LES GRANDES TENDANCES

PATRIMOINE CULTUREL ET VIE CULTURELLE

- **Culture « vivante » et citoyenne** : programmation toute l'année, bilinguisme (français/catalan), co-construction France-Espagne-Andorre
- **Réseau structuré des acteurs et tiers-lieux** : synergies interprofessionnelles, ingénierie dédiée et partage de ressources
- **Tourisme responsable et participatif** : visiteurs-acteurs, respect de l'authenticité et des savoir-faire locaux, labels unifiés et qualitatifs

MOBILITÉS

- **Renforcement du ferroviaire** : Train Jaune pour les usagers et le fret, lignes nouvelles, trains de nuit, et intermodalité et interconnexion
- **Mobilités douces et innovantes** : maillage cyclable généralisé, télécabines/ascenseurs valléens, autopartage, covoiturage structuré
- **Adaptation aux nouveaux publics et enjeux** : vieillissement, réfugiés climatiques, tourisme en toutes saisons, pilotage par la concertation

ANALYSE GENERALE : LES GRANDES TENDANCES

RISQUES ET NUISANCES

- **Prévention incendie et DFCI** (défense de la forêt contre les incendies) : information, politiques pastorales, débroussaillage obligatoire et sensibilisation
- **Intégration des risques** : inondations, feu, grands prédateurs dans l'urbanisme et les documents de planification
- **Culture du risque et gestion collective** : pédagogie adaptée, outils de communication ciblés selon les publics

AIR-CLIMAT-ENERGIE

- **Sobriété et performance énergétique** : rénovation, obligations réglementaires, PCAET à l'échelle du Parc
- **Développement maîtrisé des EnR** : photovoltaïque (toit, ombrières), géothermie, bois-énergie local, solutions adaptées au paysage
- **Objectif d'autonomie/carbone neutre** : mix de filières, conscience énergétique, dispositifs de décision pour les usages

ANALYSE GENERALE : LES GRANDES TENDANCES

POPULATIONS ET SERVICES

- **Offre de santé et bien-être renforcée** : climatisme, services disponibles pour suivi médical, tiers-lieux dédiés, télé-santé, professionnels itinérants
- **Formation, insertion et reconversion** : structures locales adaptées aux besoins émergents (numérique, tourisme, montées en compétences sur les secteurs pertinents pour le territoire)
- **Stratégies d'attractivité et d'accueil** : télétravail, gestion des flux touristiques, logements adaptés, lien social

ECONOMIE ET EMPLOI

- **Diversification économique** : tourisme durable (éco-tourisme, tourisme culturel), nouveaux métiers de la montagne, thermalisme, bien-être
- **Valorisation des filières locales** : agriculture bio à taille humaine, agro-transformation sur place, valorisation du bois et des carrières locales
- **Innovation et entrepreneuriat** : tiers-lieux de travail, coopérations transfrontalières, projets démonstrateurs, ingénierie de soutien

ANALYSE GENERALE : LES GRANDES TENDANCES

En conclusion, cette analyse croisée des contributions recueillies au cours des deux ateliers confirme la nécessité de traiter les thématiques afférentes aux missions du PNR PC de manière transversale. Cette démarche systémique répondra aux attentes d'un territoire très sensible au :

- **Poids de la transition énergétique et climatique** (mobilité, EnR, eau) dans un territoire placé sous tension (tourisme, démographie, risques),
- **Mutualisation des ressources** (bâti, infrastructures, services) et redynamisation des villages-cœurs pour une économie locale durable,
- **Gouvernance et concertation structurantes** : participation citoyenne, ingénierie dédiée, documents de planification clarifiés et coopération transfrontalière facilitée.

RETOUR ET SUIVI EN MATIERE D'ANIMATION DE LA CONCERTATION

5

AMBIANCE GENERALE DES ATELIERS

Une dynamique d'ensemble positive et engageante



Forte mobilisation des participants (présence notable des communes sur Saillagouse).



Engagement des participants dans l'exercice et envie perceptible de partager leurs expertises.



Climat apaisé, échanges respectueux entre les participants et les animateurs.



Sur-participation de certains : vigilance à garder sur le niveau d'intervention de chaque participant, sur la place laissée à chacun.



Animation perçue comme dynamique et constructive : des sortants utiles et pertinents.



Écoute active des animateurs, présence bienveillante, bon équilibre entre partage d'informations techniques et posture attendue « décentrée » qui s'affine au fil des ateliers.

PROFESSIONNALISER L'ANIMATION : BILAN DES ATELIERS

Atelier du 03/06 à Prades

- Le brief de démarrage de journée proposé n'a pas semblé avoir été anticipé pour tout le monde. Néanmoins, il s'est avéré utile et efficace pour lancer la dynamique collective des animateurs.
- L'identification des tables (de 1 à 10 dans le sens horaire) était réussie et opérationnelle.
- L'enchaînement des séquences a été assez fluide lors des temps participatifs.
- Les prises de notes et productions étaient hétérogènes, d'un animateur à un autre.
- Les techniques d'animation également.
- Bonne adaptation du timing en tenant compte du retard pris lors de la plénière (démarrage avec 15 minutes de retard) pour finir dans les temps malgré tout.
- Exercice de synthèse efficace et de qualité par l'ensemble des animateurs.

PROFESSIONNALISER L'ANIMATION : BILAN DES ATELIERS

Atelier du 17/06 à Saillagouse

- Moins de participants présents que prévu : une dynamique collective plus compliquée à mettre en œuvre sur les tables, avec certains animateurs disposant de groupes de moins de 6 personnes.
- L'aménagement de la salle, tables rapprochées entre elles, était propice à la fluidité des déplacements lors des changements de table pour les changements séquences participatives. Cependant, cette fluidité ne s'est pas forcément retrouvée en partie à cause d'une identification des tables non optimale.
- Les pauses prises de manière spontanée et les agendas des participants ont engendré une déperdition des participants entre chaque tour, et parfois même durant la séquence participative.
- Une appropriation du déroulé facilitée par l'expérience du précédent atelier pour tous les animateurs, même ceux qui arrivaient pour la 1ère fois.
- Des techniques d'animation toujours hétérogènes d'une table à l'autre.

PROFESSIONALISER L'ANIMATION : PISTES D'EVOLUTION

Nota bene méthodologique :

- Le déroulé est la colonne vertébrale de l'animation. Si les techniques d'animation peuvent (et doivent) s'adapter en direct, il est important de rester dans le cadre global pour ne pas risquer des dissemblances dans les productions et les livrables.
- Un déroulé est voué à évoluer lors de l'animation et doit s'adapter de manière fluide aux aléas du direct. Il s'agit d'un cadre fixant les objectifs attendus, le point de départ, l'arrivée visée, les étapes intermédiaires, et la manière de cheminer. Il faut savoir identifier les marges de manœuvre, tant sur le fond que sur la forme, qui nous permettent de rester dans le cadre, tout en s'adaptant à la situation réelle
- Une "bonne" dynamique collective dans le cadre d'une concertation est favorisée par un groupe constitué entre 6 personnes minimum et 12 personnes maximum.
- Utiliser largement le questionnement et la reformulation facilite l'appropriation du sujet et la neutralité dans la prise de note. Cela garantit une production homogène.

PROFESSIONALISER L'ANIMATION : PISTES D'EVOLUTION

Nota bene méthodologique :

- S'appuyer sur les documents préparatoires et les modèles fournis permet de disposer d'une future matière homogène.
- La décision d'investir des personnes en tant qu'animateurs "volants" permet aux animateurs de table de se concentrer sur le fond mais également la forme. Toutefois ce schéma d'animation n'est pas nécessairement systématique.
- L'animateur doit rappeler les fondamentaux de l'intelligence collective dès le départ, pour créer le cadre d'évolution commun à toute la table :
 - L'écoute active, ce n'est pas juste faire silence, c'est concentrer son énergie sur les propos portés par les personnes qui s'expriment.
 - L'animateur est le garant du timing et de la parole.

PROFESSIONALISER L'ANIMATION : PISTES D'EVOLUTION

Préconisations

- Systématiser le brief en équipe avant le début de l'atelier.
- Faire une revue du matériel à disposition sur chaque table.
- Pour incarner son rôle d'animateur, ne pas hésiter à se servir de son langage corporel (ex : se lever pour reprendre le lead de parole) et son langage para-verbal (ex : monter le ton à un instant qui le nécessite).
- Ne pas quitter sa table lors du temps d'animation, même lors des temps de réflexion individuelle.
- Limiter l'usage du téléphone et de l'ordinateur (dans une moindre mesure), qui sont des barrières à l'écoute.
- Créer un gabarit de fiche de synthèse pour accompagner les animateurs dans cet exercice de clôture.
- Développer la communication entre animateurs durant la mise en œuvre du temps participatif, pour se synchroniser et garder le cap défini collectivement.

CONCLUSION

6

CE QU'IL FAUT RETENIR

CONCERTATION - PHASE PROSPECTIVE

Les ateliers de concertation qui ont nourri la phase prospective du projet de réécriture de la Charte ont confirmé et enrichi la dynamique collective amorcée lors de la phase Diagnostic.

Les rencontres des 3 et 17 juin ont permis de mobiliser à nouveau une diversité d'acteurs (élus, associations, services de l'État et de la Région, socioprofessionnels) autour d'un exercice exigeant mais stimulant : esquisser ensemble les grandes ambitions pour le territoire du Parc Naturel Régional des Pyrénées catalanes.

Les ateliers ont été marqués par la qualité des échanges, l'écoute réciproque, et une volonté partagée de « faire ensemble ». Ils ont permis de croiser les regards, de confronter les points de vue et de faire émerger des priorités collectives, dans une ambiance à la fois studieuse et conviviale. L'animation proposée a été perçue comme un apport constructif qui contribue efficacement aux travaux techniques et, plus largement, à la réflexion autour de la future Charte du Parc, sans pour autant restreindre les perspectives d'évolution des résultats.

Des attentes fortes autour de la future charte ressortent : besoin de renforcer les solidarités – de manière géographique et sociale –, de retrouver du sens autour des biens communs et du patrimoine local, et de construire un projet qui permette aux habitants — jeunes, familles et seniors — de continuer à vivre, travailler et s'épanouir sur ce territoire rural et de montagne.

CE QU'IL FAUT RETENIR

CONCERTATION - PHASE PROSPECTIVE

Des attentes fortes autour de la future charte ressortent :

- **besoin de renforcer les solidarités**, de manière géographique et sociale,
- **de retrouver du sens autour des biens communs et du patrimoine local,**
- **et de construire un projet qui permette aux habitants**, jeunes, familles et seniors, **de continuer à vivre, travailler et s'épanouir sur ce territoire rural et de montagne.**

CE QU'IL FAUT RETENIR DES ATTENTES DES PARTICIPANTS

Pour l'élaboration de la future Charte du Parc, il s'agit de ...

- Traduire les ambitions exprimées dans une stratégie visionnaire, opérationnelle et fédératrice : la future charte devra être à la hauteur des enjeux environnementaux, sociaux et économiques.
- Assurer la cohérence avec les grandes stratégies régionales et nationales : climat, biodiversité, énergie, langues régionales, ZAN, eau, etc.
- Mettre en œuvre un projet de territoire à 15 ans, aussi ambitieux que réaliste, capable de répondre aux mutations à venir.

PROJECTION SUR LE CALENDRIER

- **Juillet-Août-Septembre 2025**

Analyse des contributions et élaboration d'orientations stratégiques pour servir la rédaction de la future Charte du Parc.

- **Octobre-Novembre 2025**

Deux ateliers « phase stratégie » avec les mêmes acteurs pour affiner la déclinaison des orientations stratégiques.

- **En tout temps, et jusqu'à l'entrée en vigueur de la future charte...**

Une dynamique collective à maintenir via les partenariats, la communication et la bonne organisation des prochaines rencontres.



Parce que demain se gagne aujourd'hui